



ที่ สคช 01.ว597/2562

24 ตุลาคม 2562

และเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมหลักสูตร “การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์” รุ่น 1

เลขรับ 3002  
วันที่ 5 พ.ย. 2562

เรียน คณบดีคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

เวลา 10.10 น.

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารแนะนำหลักสูตรฯ และกำหนดการ

ด้วยสถาบันคลังสมองของชาติ ได้ตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ซึ่งการออกแบบ - วางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) จึงกำหนดจัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 1 ระหว่างวันที่ 21 - 23 มกราคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ รายละเอียดตามเอกสารแนบพร้อมนี้

ในการนี้ สถาบันฯ จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน และ/หรือส่งบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว โดยมีค่าลงทะเบียนท่านละ 18,000.- บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ท่านสามารถลงทะเบียนออนไลน์เพื่อสมัครเข้าร่วมหลักสูตรได้ก่อนที่ [www.knit.or.th/web/ok3r1](http://www.knit.or.th/web/ok3r1) และชำระเงินค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2562 หรือ หากต้องการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมติดต่อได้ที่ นางสาวพัชยา มาสมบูรณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 อีเมลล์ [patchaya@knit.or.th](mailto:patchaya@knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา จักขอบคุณยิ่ง

วิมล รอดวิชัย

ขอแสดงความนับถือ

สภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ระหว่างวันที่ 21-23 ม.ค. 63 ณ กรุงเทพฯ

เพ็ญพักตร์ สิริสัมพันธ์

ผอ.

(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

นางกัญญา อีระพงษ์ธนกร

ผู้อำนวยการ

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

สถาบันคลังสมองของชาติ

5 พ.ค 62

- ปชช.วิมล

ช.พัชยา มาสมบูรณ์

6 พฤศจิกายน 2562

โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 (พัชยา)

โทรสาร 02 126 7635

NO.98



# หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์

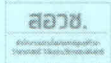
## Research Management by Objective and Key Tripple R

### (Research, Results, Redesign)

#### รุ่น 1

รัฐบาลได้มีการปฏิรูประบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ เพื่อเป็นกลไกการบูรณาการการวิจัยและนวัตกรรมให้ตรงกับความต้องการและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้จัดตั้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ขึ้น และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 มีผลใช้บังคับในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 การปฏิรูปที่สำคัญจากการจัดตั้งกระทรวง อว. ได้แก่ 1) การปฏิรูปด้านนโยบาย (Policy Reform) 2) การปฏิรูปด้านงบประมาณ (Budgeting Reform) 3) การปฏิรูประบบบริหารจัดการ (Administrative Reform) และ 4) การปฏิรูปด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ (Regulation Reform) โดยเฉพาะการปฏิรูประบบการบริหารจัดการทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) 3 เรื่อง ได้แก่

1. การจัดประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม (5 ประเภท)
2. การจัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทุน
3. การจัดสรรงบประมาณแบบแพลตฟอร์ม (4 Platforms 16 Programs 27 Flagships)



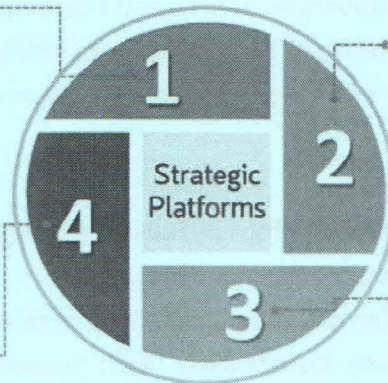
## กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. 2563 - 2570

### 1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

- P.1 ระบบนิเวศเพื่อการพัฒนาและใช้กำลังคนคุณภาพ (National Brain Power Ecosystem)
- P.2 การพัฒนากำลังคนระดับสูงรองรับ EEC และระบบเศรษฐกิจ สังคมของประเทศ
- P.3 การเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนากำลังคนเพื่ออนาคต
- P.4 AI for All
- P.5 การวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) และการวิจัยพื้นฐาน (Basic Research)
- P.6 โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อการวิจัยและนวัตกรรม

### 4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

- P.13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม
- P.14 ยกระดับมาตรฐานแบบเมืองสร้างและเมย์ยา
- P.15 เมืองน่าอยู่ (Smart/ Livable City)
  - 30 เมืองน่าอยู่ กินฉิ่น ไทลื้อบ้าน อังนันท



### 2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อต่อโยงยี่ห้อท้ายของสังคม

- P.7 ใจกลางทางด้านการพยากรณ์ สิ่งแวดล้อม และทรานส์เอส
  - Circular Economy เช่น Zero-waste / PM 2.5 / Smart Farming/การวิจัย
- P.8 สังคมสูงวัย
- P.9 สังคมคุณภาพและความมั่นคง

### 3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน

- P.10 การวิจัยและพัฒนาแบบนวัตกรรมเพื่อยกระดับขีดความสามารถแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ (RDI for New Econor
  - BCG Economy / AI & Data Economy / Creative Economy / Sharing Economy / RDI for S-Curve Industries
- P.11 การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem)/ศูนย์เศรษฐกิจนวัตกรรม/อุทยานวิทยาศาสตร์/EECI/เมืองนวัตกรรมอาหาร
- P.12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ (National Quality Infrastructure & Services: NOISI)

## 16. การปฏิรูป อววน. (Reinventing Universities & Research Institutes)

ที่มา : ดร.สุรัชย์ สถิตคุณารัตน์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) (เอกสารประกอบการประชุมชี้แจงระบบแผนและแนวทางการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม “ภาคเหนือ” 19 สิงหาคม 2562

การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based)

สถาบันคลังสมองของชาติ ซึ่งมีประสบการณ์ในการจัดหลักสูตรด้านการบริหารจัดการงานวิจัย 3 หลักสูตร ได้แก่ 1) หลักสูตรผู้บริหารชุดโครงการวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Executive Program: R&I) ปี 2558 เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการบริหารจัดการงานวิจัยสำหรับผู้บริหารงานวิจัยมา ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการวิจัยได้ประสบความสำเร็จดังมุ่งหมาย และเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการโครงการในโอกาสที่ภาครัฐมีนโยบายบูรณาการ



**สถาบันคลังสมองของชาติ** นำเสนอหลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ โดยตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการมุ่งผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) ดังนั้น ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารงานวิจัยทุกระดับ มีความจำเป็นต้องเรียนรู้ เข้าใจ เข้าถึง และสามารถออกแบบชุดโครงการที่สร้างผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้ สถาบันคลังสมองของชาติ จึงได้จัดทำหลักสูตรการบริหารงานวิจัยที่มีการออกแบบแนวคิดและนำเสนอเครื่องมือในกระบวนการบริหารงานวิจัยที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) และยังสามารถนำไปใช้ในการบริหารงานโครงการวิจัยทุกระดับ ทุกยุค ทุกสมัย แม้ว่าระบบวิจัยจะมีการเปลี่ยนแปลงไป

### วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.)



### รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิด การเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน.
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการโครงการวิจัยทุกระดับ ตั้งแต่ Design Thinking, LogFrame และ Pathway to Outcomes
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย



### ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจไปรู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐและเอกชนอื่นๆ

### ระยะเวลาหลักสูตร 3 วัน

### อัตราค่าลงทะเบียน

18,000 บาท

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

- การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
  - ค่าเอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
  - ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่มตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน
- ทั้งนี้ **ไม่รวม** ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

### การรับสมัคร

1. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร **จำนวน 40 ท่านเท่านั้น** โดยพิจารณาจากลำดับการสมัครและการชำระค่าลงทะเบียน
2. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

### ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ  
328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา  
เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
นางสาวพัชยา มาสมบูรณ์  
โทรศัพท์ 02 128 7832-34 #110  
อีเมล patchaya@knit.or.th



ลงทะเบียนออนไลน์ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)



วัน เวลา สถานที่ วันที่ 21-23 มกราคม 2563 ณ ห้องบอลรูม A ชั้น M โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

ค่าลงทะเบียน

ท่านละ

18,000.-

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

1. การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
  2. เอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
  3. ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่ม ตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน
- ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

การรับสมัคร

1. เปิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้ จนถึงวันที่ **30 ธันวาคม 2562** หรือหากมีผู้สมัครเต็มจำนวน 40 ท่าน ก่อนเวลาที่กำหนด สถาบันฯ ขอปิดระบบการรับสมัครทันที
2. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร **จำนวนไม่เกิน 40 ท่านต่อรุ่น** โดยพิจารณาจากลำดับการลงทะเบียนก่อน และได้รับการยืนยันในการชำระค่าลงทะเบียนภายในวันที่ **30 ธันวาคม 2562**
3. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นางสาวพัชยา มาสมบูรณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-4 ต่อ 110

โทรสาร 02 126 7635 อีเมล patchaya@knit.or.th



(ร่าง) กำหนดการหลักสูตร OK3R

ระหว่างวันที่ 21 – 23 มกราคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

Day1	Ideation	วันที่ 21 มกราคม 2563
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00-10.00 น.	การเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน. โดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช	
10.00-10.30 น.	แนะนำหลักสูตร โดย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ	
10.15-12.00 น.	Design Thinking in Tourism Research โดย รศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง	
12.00-12.30 น.	Reflection โดย ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง	
12.30-13.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	